

Attivazione controllo di gestione con Dynamics NAV

FPZ applica le potenzialità del sistema ERP al fine di controllare i fatti e i costi industriali.

Società: FPZ SpA (Produzione soffianti industriali)

Reperto: Contabilità e Produzione

Tecnologia: Dynamics NAV

Il Cliente

Dal 1975 FPZ produce ed esporta in tutto il mondo soffianti ed aspiratori a canale laterale per la movimentazione di aria e gas.

Dalla sua fondazione, FPZ si è sempre distinta per la continua ricerca di soluzioni innovative, l'uso di tecnologie d'avanguardia e per l'incessante impegno volto a migliorare le prestazioni, l'affidabilità e la qualità dei propri prodotti e dei servizi di assistenza.

L'esaltazione delle caratteristiche di semplicità, affidabilità e sicurezza sono il risultato della continua ricerca tecnologica e dell'esperienza maturata in molteplici settori di applicazione.

FPZ estende la collaborazione con il cliente fin dallo sviluppo del prodotto, in modo da offrire soluzioni pensate ed eseguite "ad hoc".

Le esigenze in dettaglio

FPZ, facendo seguito alle esigenze della proprietà appena rinnovata, ha avviato un processo importante di riorganizzazione che vede coinvolti i processi interni e della rete tecnico/commerciale.

L'intento è quello di sviluppare azioni in grado di adottare e consolidare le migliori best-practices al fine di minimizzare inefficienze mantenendo gli alti standard qualitativi che i Clienti sono abituati ad ottenere dai servizi e prodotti FPZ.

Dotarsi di strumenti avanzati di controllo dei fatti aziendali, dei costi analitici di produzione è uno dei primi passi che la società ha inteso fare.

Passo che ha voluto compiere con un nuovo Partner Dynamics che avesse forti competenze nella materia della contabilità industriale, con il mandato che ogni eventuale nuovo strumento di controllo fosse messo a disposizione dall'ERP.

Gli obiettivi in sintesi:

- Ottenimento del costo analitico di prodotto e sua tracciabilità nel tempo.
- Valorizzazione dei magazzini civilistici e gestionali.
- Proposta automatica dei budget
- Analisi delle variazioni

La soluzione

La tematica del controllo di gestione in generale, dei costi di stabilimento in particolare, ha contenuti importanti, talvolta pesanti, a cui si aggiungono le peculiarità della fiscalità italiana.

FPZ ha condiviso un percorso articolato in due macro-fasi.

La prima rivolta alla preparazione pratica, calata sulla realtà aziendale e non di tipo accademico, del proprio giovane e reattivo management; la seconda dotandosi di strumenti informatici in grado di supportare l'ottenimento dei risultati in modo automatico. Strumenti che hanno ampliato le capacità native di Dynamics NAV (Add-On) e che quindi attingono dalla base dati operativa e costantemente aggiornata dell'ERP.

Alcuni esempi:

- Analizzatore delle serie storiche ed estrattori in grado di alimentare le strutture standard di budget di produzione e di vendita.
- Simulatore dei listini sulla base dell'analisi dei costi e delle marginalità.
- Configuratore in grado di mostrare i costi secondo le diverse metodologie di calcolo.

Risultati

I risultati ottenuti grazie alle attività e agli strumenti descritti, sono stati riscontrati nell'ottenimento efficiente delle informazioni utili all'evidenziazione di eventuali problemi, nel supporto alla redazione dei documenti di budget, non più ottenuti con l'utilizzo di strumenti complessi ed esterni, ma interni all'ERP che recepisce i dati in tempo reale e senza possibilità d'errore.

Maggiore proattività delle azioni sulla base di informazioni affidabili.

Il controllo proceduralizzato abilita iniziative prima non così facilmente perseguibili, come ad esempio la riorganizzazione delle filiali estere, che potrebbe portare ad una centralizzazione della gestione operativa, portando efficienza economica globale, servizi operativi più puntuali e diretti e ancor più controllo.

FPZ potrà quindi intraprendere un percorso importante anche grazie agli strumenti adottati.